

CA 1 IA180

-J58

3 1761 11765563 9



Indian and Eskimo
Affairs Program

Economic Development

Joint Ventures

The Indian Economic
Development Fund
Annual Review 1974-75

Programme des affaires indiennes
et esquimaudes

Promotion économique

Coparticipation

Le Fonds de promotion
économique des Indiens
1974-1975 revue annuelle

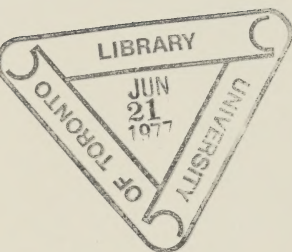
Government
Publication

Issued under authority of the
Hon. Judd Buchanan, PC, MP,
Minister of Indian and Northern Affairs.
© Information Canada, Ottawa, 1975
Catalogue No. R53-1/1975
INA Publication No. QS-5024-000-BB-A1
Design: Eiko Emori

Publié avec l'autorisation de
l'hon. Judd Buchanan, C.P., député,
ministre des Affaires indiennes et du Nord.
© Information Canada, Ottawa, 1975
N° de catalogue R53-1/1975
Publication AIN N° QS-5024-000-BB-A1
Présentation: Eiko Emori

CAI IA180

-J58





Minister's Message Message du ministre

The Indian Economic Development Fund was established for the purpose of finding sources of capital for Indian economic development, providing or arranging for management advisory services and to enable Indians to obtain access to sources of financing used by other Canadian businessmen. This annual review depicts some of the activities of the Fund, examines future trends and describes policies which are being developed to keep the Fund responsive to the evolving needs of the Indian people.

1974-75 was a year of continued expansion for the Fund. Applications for financing increased by 8% over the previous year to a total of 1,511

Le Fonds de promotion économique des Indiens a été créé en vue de permettre aux hommes d'affaires indiens d'obtenir des services consultatifs en matière de financement et de gestion. Dans sa revue annuelle, le Fonds expose certaines de ses activités et commente son orientation, ainsi que l'élaboration des lignes de conduite qui lui permettront de répondre aux besoins appelés à évoluer.

Les activités du Fonds se sont multipliées au cours de l'année financière 1974-1975. Il y a eu 1,511 demandes de financement, ce qui représente une augmentation de 8% par rapport au total de l'année précédente; quelque 1,304 offres de



and approved offers for financing increased by 5% to a total of 1,304. In all \$32.5 million was made available to Indian businesses representing an increase of \$2.8 million or 9.5% over 1973-74.

As in the previous year, the Fund has made financial assistance available to the Indian business community through loans, guarantees, grants and contributions.



financement ont été approuvées, ce qui signifie une hausse de 5%. Au total, 32.5 millions de dollars ont été mis à la disposition des entreprises indiennes, soit 2.8 millions de dollars ou 9.5% de plus par rapport aux chiffres de l'année financière 1973-1974.

Le Fonds a fourni, ainsi qu'il l'a fait l'année dernière, une aide financière aux entreprises indiennes sous forme de prêts, garanties, subventions et contributions.



- 2 Road construction, Walpole Island Reserve, Ontario
- 3 Real estate development, Chief Shot Both Sides Building, Standoff, Alberta
- 4 Manufacturing, Kainai Industries, Blood Reserve, Alberta
- 5 Ranching, Onion Lake, Saskatchewan

- 2 Construction de routes, réserve de Walpole Island, Ontario
- 3 Développement immobilier, édifice Chief Shot Both Sides, Standoff, Alberta
- 4 Industrie manufacturière, les Industries Kainai, réserve des Bloods, Alberta
- 5 Élevage, Onion Lake, Saskatchewan



6 Air transportation, Moosonee, Ontario
7 Band operated general store

6 Transport aérien, Moosonee, Ontario
7 Magasin général administré par une bande

Direct Loans

During the year, direct loan approvals made by the Fund rose by 16% to a total of 697 and the value of approved offers rose by 23% to a total of \$19.1 million. Businesses receiving direct loans included school bus operations, auto body-repair shops, cattle farms, retail stores, a shopping centre and others. Notwithstanding the increase in direct loan activity during the past year, this form of financing may decline in relative importance in the future as the use of guaranteed loans becomes more widespread.

Loan Guarantees

The value of loan guarantees made during the year declined from \$9.7 million the previous year to a total of \$6.9 million and the number of approved applications declined from 271 to 178 during the period. Guarantees were provided to commercial lenders for a wide variety of Indian businesses ranging from snowmobile repair shops to sporting good stores and from welding shops to tourist outfitting operations. The expansion in the use of loan guarantees facilitates the Fund in obtaining greater benefit from the use of its capital through the practice of joint financing with commercial lenders and through the eventual release of capital as clients establish normal relationships with the financial community.

Chartered banks and other commercial lenders have given excellent support to the principle of loan guarantees and I would like to take this opportunity to record my appreciation of this very important contribution to the economic

Prêts directs

Au cours de l'année, le Fonds a consenti 697 prêts directs, ce qui donne une augmentation de 16%, et a approuvé des offres d'une valeur de 19.1 millions de dollars, soit une augmentation de 23% en regard de l'année précédente. Les entreprises suivantes ont reçu des prêts directs: centres commerciaux, services d'autobus scolaires, ateliers de débos-sage, fermes d'élevage, magasins au détail, etc. Bien que le nombre de prêts directs ait augmenté au cours de l'année passée, il est fort possible que ce moyen de financement soit supplanté par les prêts garantis, dont le système s'étend de plus en plus.

Prêts garantis

En 1974-1975, la valeur des prêts garantis se chiffre à 6.9 millions de dollars, par rapport à 9.7 millions l'année précédente, et le nombre de demandes acceptées s'élève à 178 en comparaison de 271 en 1973-1974. Des garanties ont été fournies aux sociétés de prêts pour des entreprises indiennes très variées qui vont de l'atelier de réparation de motoneiges aux magasins d'articles de sport et des ateliers de soudure aux services de pourvoyeur touristique. L'usage accru du prêt garanti a permis au Fonds d'augmenter considérablement son profit en utilisant son capital suivant la pratique du financement commun avec les sociétés de prêts, et par la libération éventuelle de ce capital quand les clients établissent des relations normales avec les milieux financiers.

Les banques à charte et autres sociétés de prêts ont très bien accueilli le principe des prêts garantis.



development of the Indian people of Canada.

Grants and Contributions

During 1974 a total of 429 grants and contributions valued at more than \$6.5 million were made to Indian businesses; this represents a 46% increase in dollar volume over the previous year. Grants and contributions are used to finance a variety of special costs generally associated with the establishment of new ventures. These costs include feasibility studies and planning services, the provision of managerial and advisory services and the augmentation of a client's initial equity. During the year grants and contributions were made available for activities which included initial feasibility studies for camp grounds, modular housing plants and logging enterprises; the provision of technical assistance for manufacturing enterprises, for marketing and for the preparation of accounting systems and the augmentation of equity to assist in financing the acquisition of inventories and equipment.

In the future, we hope to see a continuing increase in joint venture operations for industrial and commercial development between the Indian people and the Canadian business community. The successful development of Indian manpower and resources requires utilization of technical, financial and managerial skills. In recognition of this, the Fund has developed a financial assistance program which is designed to serve the special needs of joint ventures.

The principle of drawing together the respective resources and skills of Indians and non-Indians in

Je tiens ici à les remercier bien sincèrement de leur très important apport à la promotion économique des Indiens du Canada.

Subventions et contributions

En 1974, quelque 429 subventions et contributions, d'une valeur totale de 6.5 millions de dollars, ont été accordées aux entreprises indiennes: c'est là une hausse de 46% du montant total attribué l'année précédente. Les subventions et les contributions servent à financer diverses dépenses spéciales, qui sont généralement liées à la création de nouvelles entreprises.

Ces dépenses couvrent les études de praticabilité et les services de planification, de consultation et de gestion, ainsi que l'augmentation du capital initial du client. En 1974, les subventions et contributions ont servi, entre autres, à faire effectuer des études préliminaires de rentabilité pour terrains de camping, usines de maisons modulaires et entreprises d'exploitation forestière; à fournir aux fabricants de l'aide technique pour la mise en marché et l'établissement des comptes; à augmenter la mise de fonds initiale afin d'aider à financer l'acquisition du stock et de l'équipement.

J'espère voir se poursuivre la forte augmentation d'entreprises d'expansion industrielle et commerciale créées par les Indiens, de concert avec le milieu canadien des affaires. La mise en valeur de la main-d'oeuvre et des ressources indiennes nécessite le recours à des compétences dans le domaine de la technique, des finances et de la gestion. C'est pourquoi le Fonds a mis sur pied un programme d'aide financière destiné à répondre aux

a joint venture is sound. Examples of such companies, which are by no means limited to serving the needs of a strictly Indian clientele, can now be seen in most provinces of Canada.

Co-operatives are sometimes formed by Indian people wishing to establish a business organization. In addition to creating economic benefits, co-operatives do much to help Indian people develop their own initiative, skills and self-assurance. The establishment and growth of co-operatives is regarded as an important instrument of self-help and the Department arranges support in cases where assistance is requested.

The Indian business community can look back upon a year of real achievement. In spite of problems which are a part of any growth process, commercial development continues to accelerate and I offer my congratulations and encouragement to those members of the Indian community who are providing the initiative and incentive in these varied economic undertakings.

Judd Buchanan
Minister
Department of Indian and
Northern Affairs

besoins particuliers des entreprises à participation.

Le principe voulant que l'on associe les ressources et compétences respectives d'Indiens et de non-Indiens pour une entreprise à risques partagés a fait ses preuves. Il existe dans la plupart des provinces du Canada des entreprises de ce genre qui ne répondent pas exclusivement aux besoins d'une clientèle indienne, bien au contraire.

Les Indiens désireux de fonder une entreprise commerciale choisissent parfois la formule coopérative. En plus d'assurer une entreprise profitable, cette formule aide beaucoup les Indiens à développer leur esprit d'initiative, leur habileté et leur confiance en eux-mêmes.

L'établissement et le développement de coopératives permettent sans contredit aux Indiens d'acquiescer une plus grande autonomie; aussi, le Ministère fournit-il une aide financière dans les cas où le besoin s'en fait sentir. L'année 1974 en aura été une de grandes réalisations pour les hommes d'affaires indiens. En dépit des problèmes qui surgissent inévitablement au cours d'un processus de croissance, le commerce connaît une expansion sans cesse accélérée. J'offre mes félicitations et mon encouragement aux Indiens qui mettent un stimulant esprit d'initiative au service de ces diverses entreprises économiques.

Le ministre des Affaires indiennes
et du Nord
Judd Buchanan



Agriculture

Agriculture was the busiest area of Fund activity during the past year, due mainly to the current world food situation and the yield potential (to be exploited) on some Indian lands. During the year the Fund made 491 offers of finance to Indian farmers valued at more than \$7.6 million; this represented an increase of 29% over the previous year. Approximately 78% of all financial assistance disbursed in the agricultural sector was made to farmers in the Prairie Region, mainly to beef producing enterprises.

Agriculture

Au cours de l'année passée, le Fonds a été particulièrement actif dans le domaine de l'agriculture, surtout à cause de la situation mondiale de l'alimentation, actuellement alarmante, et du rendement possible à tirer de certaines terres indiennes. Le Fonds a fait aux agriculteurs indiens 491 offres de financement, d'une valeur de plus de 7.6 millions de dollars, ce qui représente une hausse de 29% par rapport à l'année précédente. Environ 78% de l'aide financière consacrée à l'agriculture a été accordée aux agriculteurs des Prairies, notamment aux éleveurs de bovins.

Manufacturing Sector

In the manufacturing sector 70 companies received \$3.8 million of financial assistance, a decrease of 4% from the previous year. The companies assisted included manufacturing plants for the production of running shoes, prefabricated houses and a large operation for the reclamation of scrap metal. We expect to see the manufacturing sector grow in importance as Indian and non-Indian businessmen combine their resources and talents in the creation of joint venture operations.

Secteur tertiaire

Dans ce secteur, 70 sociétés ont reçu 3.8 millions de dollars en aide financière, ce qui représente une baisse de 4% en regard de l'année précédente. Parmi ces sociétés, il y avait des manufactures d'espadrilles, des usines de maisons préfabriquées et une vaste entreprise de récupération de la ferraille. Nous espérons que le secteur manufacturier prendra de l'expansion grâce à l'initiative des hommes d'affaires indiens et non-indiens soucieux de mettre en commun leurs ressources et leurs talents pour la création d'entreprises de coparticipation.

9



- 8 Walpole Island Band Farm, Ontario
9 Manufacturing company, Tyendinaga Reserve, Ontario

- 8 Ferme, propriété de la bande de Walpole Island, Ontario
9 Compagnie manufacturière, réserve de Tyendinaga, Ontario

Real Estate

Land set aside for use and benefit of Indians amounts to about 6.2 million acres of land in Canada; of this amount some 700,000 acres are adjacent to, or within, urban centres.

During the year the Fund approved 67 applications for financial assistance for real estate development valued at \$9.8 million, an increase of \$5.8 million or 145% over the preceding year. Financial support was arranged for the construction of two shopping centres, a Band service centre, and numerous camping and recreational developments. The Fund also financed a number of commercial enterprises associated with real estate developments such as a drive-in movie theatre, a franchised restaurant and a number of retail stores.

Biens-fonds

Au Canada, les Indiens disposent d'environ 6.2 millions d'acres de terre dont 700,000 se trouvent à l'intérieur ou tout près de centres urbains. Au cours de l'année, le Fonds a accepté 67 demandes d'aide financière pour le développement de biens immobiliers, d'une valeur de 9.8 millions de dollars, ce qui signifie une hausse de 5.8 millions ou 145% par rapport à l'année précédente. Le Fonds a accordé de l'aide financière pour la construction de deux centres commerciaux, un centre communautaire pour une bande indienne et de nombreuses installations de camping et de loisirs. Le Fonds a aussi financé un certain nombre d'entreprises commerciales associées à des aménagements immobiliers, par exemple un ciné-parc, un restaurant avec permis et un bon nombre de magasins au détail.

10



11



12



10, 11 and 12 Housing development,
Musqueam Reserve, British Columbia

10, 11 et 12 Développement domici-
liaire, réserve de Musqueam,
Colombie-Britannique

Forestry

The forestry sector was a major recipient of financial assistance from the Fund with 60 forestry enterprises receiving assistance to a total of \$2.5 million to enable them to carry out operations from logging and transportation through to the finishing of lumber. A large wafer-board production facility was established as a joint venture in northern Alberta in conjunction with non-Indian partners. A major logging operation was established in British Columbia with aid from both the provincial government and the Fund. This operation is expected to employ more than 50 people and produce in excess of 50 million board feet per annum.

Construction

In the construction sector, the Fund made available \$2.4 million in assistance to 53 Indian enterprises, an increase of 65% over 1973-74. Clients assisted were involved in a wide variety of enterprises ranging from winter roads in Manitoba to arctic housing in the Northwest Territories. The construction sector plays a major role in creating employment for Indian people. It also provides excellent opportunities for the acquisition of new skills.

- 13 Logging, Saddle Lake, Alberta
14 Construction, Saddle Lake, Alberta

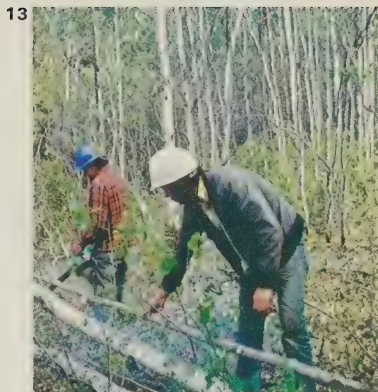
Exploitation forestière

Le secteur de l'exploitation forestière a bénéficié d'une aide financière très importante du Fonds. Quelques 60 entreprises d'exploitation forestière ont reçu 2.5 millions de dollars qui leur ont permis de mener à bien diverses activités allant de la coupe et du transport du bois jusqu'à sa finition. Une grande fabrique de contre-plaqué a été établie dans le nord de l'Alberta, en coparticipation avec des associés non-indiens. Une importante entreprise forestière a été mise sur pied en Colombie-Britannique avec l'aide du gouvernement provincial et du Fonds. On s'attend à ce que cette entreprise emploie plus de 50 personnes et produise plus de 50 millions de pieds-planches par année.

Construction

Dans le secteur de la construction, le Fonds a octroyé 2.4 millions de dollars en aide financière à 53 entreprises, soit une hausse de 65% par rapport à 1973-1974. Ces entreprises comprenaient entre autres l'aménagement de chemins d'hiver au Manitoba et la construction d'habitations, pour le climat arctique, dans les Territoires du Nord-Ouest. En plus de favoriser la création de nombreux emplois pour les Indiens, le secteur de la construction leur permet aussi d'acquérir de nouveaux métiers.

- 13 Hébergement, Saddle Lake, Alberta
14 Construction à Saddle Lake, Alberta



Transportation

Because of the isolated location of many reserves, Indian people are becoming increasingly involved in transportation. Indian owned and managed companies include long distance hauling contractors, school bus operations, taxi and ferry services and aircraft charter services. During the year \$1.3 million was made available to 158 Indian companies or entrepreneurs engaged in providing transportation services, an increase of 20% over the previous year.

Transport

Les réserves sont souvent très isolées; c'est pourquoi les Indiens s'intéressent de plus en plus au transport. Les entreprises appartenant aux Indiens et administrées par eux comprennent des services de déménagement sur de longues distances, d'autobus scolaires, de taxis et de traversiers, ainsi que de vols aériens nolisés. Au cours de l'année, 158 sociétés ou compagnies de transport ont reçu 1.3 million de dollars, ce qui représente une augmentation de 20% par rapport à l'année précédente.

Fishing and Trapping

Although many Indian people are moving into more varied economic pursuits, the traditional lifestyles of fishing and trapping are still of great importance. The prices which have prevailed in the fur markets during recent years have provided good opportunities for those Indian people who have been actively engaged in trapping. During the year the Fund provided financial assistance in the amount of \$1.2 million to 84 Indian individuals and companies engaged in either trapping or fishing, an increase of 19% from the previous year.

Pêche et piégeage

Bien que les Indiens s'engagent maintenant dans des activités économiques plus diversifiées, la pêche et le piégeage traditionnels conservent encore leur importance pour eux. Étant donné les prix en vigueur sur le marché de la fourrure au cours des dernières années, le piégeage a été très rentable pour les Indiens qui s'y sont consacrés. Au cours de l'année, le Fonds a fourni une aide financière de 1.2 million de dollars à 84 personnes et entreprises indiennes qui s'adonnaient soit à la pêche, soit au piégeage. Cette somme constitue une hausse de 19%, en comparaison avec l'année précédente.

15



15 School bus, Northwest Territories

16 Fishing, Saskatchewan

15 Autobus scolaires, Territoires du Nord-Ouest

16 La pêche en Saskatchewan



Canadian Executive Service adminis- Service Overseas tratif canadien (C.E.S.O.) outre-mer (Saco)

Through the Department, the Canadian Executive Service Overseas provides, upon request, a wide variety of technical and management assistance to Indian businesses. C.E.S.O. provides assistance from a roster of more than 1,500 volunteers drawn from senior executives and technical specialists who have recently retired. The resources of C.E.S.O. are widely based and the organization is able to provide expertise in virtually every area of management and technology on a national scale.

During 1974 the Department increased the budget for C.E.S.O. services to \$240,000, an increase of 33% over the previous year. During the year over 70 C.E.S.O. volunteers worked with Indian people across Canada providing practical advice on a wide variety of economic development projects. In the four years that the organization has worked in conjunction with Indian people, C.E.S.O. has made significant contributions to the progress of Indian people in the world of business.

Par l'intermédiaire du Ministère, le Service administratif canadien outre-mer fournit aux hommes d'affaires indiens qui en font la demande toute une gamme de services techniques et administratifs. Le Saco offre les services de plus de 1,500 bénévoles recrutés parmi les administrateurs et techniciens à la retraite depuis peu. Les ressources du Saco sont très nombreuses et l'organisme peut fournir l'assistance d'experts dans presque tous les secteurs administratifs et techniques à l'échelle nationale.

En 1974, le Ministère a porté à \$240,000 la part du budget affecté aux services du Saco, ce qui signifie une hausse de 33% par rapport à l'année précédente. Plus de 70 bénévoles du Saco à travers le Canada ont prodigué des conseils techniques aux Indiens pour différents projets de promotion économique. Le Saco travaille en collaboration avec les Indiens depuis quatre ans; au cours de cette période, il a considérablement contribué au progrès des premiers habitants du Canada dans le monde des affaires.

17



17 C.E.S.O. volunteer, Sioux Valley Reserve, Saskatchewan

17 Volontaires du Saco, réserve de Sioux Valley, Saskatchewan

Otineka Mall

*The Pas Regional Shopping Centre
The Pas, Manitoba*

A large shopping centre is currently under construction on The Pas Indian reserve in northern Manitoba. Scheduled to open in December 1975, the shopping centre, which has an enclosed area of 190,000 sq. ft. will be the first in Canada to be fully owned and operated by Indian people.

The principal tenants in the Centre will be Metropolitan Stores of Canada Ltd., Saan Stores, Robinson & Little and the Bank of Nova Scotia. In addition, the Band has entered into a joint venture with non-Indians to run an IGA supermarket, a bowling alley, twin cinemas and an automobile service centre. Indian people are employed in the construction phase of the project and after its completion many will work at the shopping centre in a variety of occupations. A number of individual Band members will be opening their own businesses at the Centre.

The Indian Economic Development Fund provided interim finance during the construction phase of the project while a permanent mortgage was being arranged elsewhere.

Mail Otineka

*Centre commercial régional Le Pas
Le Pas, Manitoba*

Un grand centre commercial est actuellement en voie de construction dans la réserve de la bande Le Pas, dans le nord du Manitoba. Ce centre, qui couvre une superficie intérieure de 190,000 pieds carrés, est le premier au Canada à appartenir entièrement à des Indiens et à être administré par eux. Il doit ouvrir ses portes en septembre 1975.

Les principaux locataires sont les chaînes de magasins Metropolitan Canada, ainsi que les magasins Saan, Robinson et Little, et la Banque de la Nouvelle-Écosse. De plus, la bande gérera en coparticipation avec des non-Indiens, un supermarché d'alimentation IGA, une salle de quilles, deux cinémas jumelés et un centre de service automobile. Les Indiens travaillent actuellement à la construction du centre; quand il sera terminé, un grand nombre d'entre eux y occuperont différents emplois tandis que d'autres y ouvriront leur propre commerce.

Le Fonds de promotion économique des Indiens a fourni une aide financière provisoire au cours de la construction du centre alors qu'une hypothèque permanente était établie ailleurs.







Walpole Island Band Farm

The Walpole Island Reserve, located 40 miles northeast of Windsor, Ontario has several thousand acres of prime farm land. For many years the Band has benefitted from this resource by leasing the land to non-Indian individuals and companies to operate as farms in return for a rental fee. In early 1974, the Council decided to take advantage of an option to terminate the lease and take over operation of a 2,000 acre farm unit themselves. The Band established a company under the name of Tahgahoning Enterprises and employed an experienced local non-Indian manager. All other employees are members of the Band.

Financing was obtained from a variety of sources. The Farm Credit Corporation provided a substantial loan for equipment which was guaranteed by the Department. The Fund guaranteed a major loan at the local bank and contributed a grant to cover the cost of reinforcing the dikes around the Island, which is largely below the level of the adjoining St. Clair River. The Province of Ontario contributed grant funds for certain equipment and for an equipment maintenance building. The operation received excellent support from suppliers of equipment and material, who went to special lengths to help the operation to succeed.

In early April 1974, a disaster seriously delayed planting. A break in the dike around the Island caused many hundreds of acres to be inun-

Ferme de la bande de Walpole Island

La réserve de Walpole Island, située à 40 milles au nord-est de Windsor (Ontario), possède quelques milliers d'acres de terre de culture de première qualité. Depuis longtemps, la bande mettait à profit cette ressource en louant la terre à des particuliers et entreprises non-indiens qui y exploitaient des fermes. Au début de 1974, le Conseil a décidé de profiter d'une option à l'effet de résilier le bail pour assumer lui-même la direction d'une ferme de 2,000 acres, sous la raison sociale: Les Entreprises Tahgahoning. La bande a engagé comme gérant un non-Indien d'expérience de la région. Tous les autres employés sont des membres de la bande.

La bande a eu recours à diverses sources de financement. La Société du crédit agricole a fourni un prêt important, garanti par le Fonds, pour l'équipement; le Fonds a aussi garanti un prêt considérable à la banque locale et accordé une subvention pour couvrir le coût de la consolidation des digues qui entourent l'île. Celle-ci se trouve en effet en grande partie sous le niveau de la rivière St. Clair, toute proche. La province de l'Ontario a versé des subventions pour une partie de l'équipement et pour un bâtiment destiné à l'entretien et au remisage de celui-ci. L'entreprise a été fortement encouragée par les fournisseurs d'équipement et de matériel, qui ont pris des mesures spéciales afin qu'elle soit couronnée de succès.



22 and 23 Walpole Island Reserve,
Ontario

22 et 23 Réserve de Walpole Island,
Ontario



dated by the waters of the St. Clair River.

Through extraordinary effort on the part of the farm employees and other Band members, the dike was repaired and eventually the entire 2,000 acre area was planted with corn.

Thanks to the hard work of the Band and an exceptionally strong market for corn, the success of the farm has exceeded all expectations and the Band is looking forward with confidence to the coming season's operation. The venture has turned out to be a success which will have far reaching effects on the life of the Walpole Island Band and serve as an excellent example for others to follow.

Au début de 1974, la digue qui entoure l'île a malheureusement cédé juste au moment des semailles. Des centaines d'acres ont été submergées par les eaux de la St. Clair avant que la digue puisse être réparée. Les employés de la ferme et les autres membres ont réussi, dans un effort extraordinaire, à accomplir ce tour de force. Le désastre a considérablement retardé les semailles mais, finalement, du maïs a pu être semé sur toute la surface de 2,000 acres.

Grâce au travail énorme fourni par la bande et à un marché exceptionnellement favorable au maïs, le succès de la ferme a dépassé toutes les espérances et la bande envisage avec confiance les activités de la saison prochaine. L'entreprise est une réussite totale; elle aura des effets importants sur la vie de la bande de Walpole Island et sera, pour les autres, un excellent exemple à imiter.



Karate as a Recreational Science Makes a Healthy Business

Jim Maloney, 29, a member of the Shubenacadie Band, was already an expert karate instructor when he approached the Fund early in 1972 for assistance in financing an expansion of his part-time club in Halifax to make it into a full-time money-making business.

While living in Boston, Jim became interested in karate and was Karate Champion of the New England States for four years. It proved to be a valuable recreational hobby. Jim earned the distinction of being the only holder in Canada of a third-degree black belt in Uechi-Ryu, Chinese-style karate, and is officially registered in Okinawa.

Shortly after Jim returned to Canada, the Maloney School of Karate was opened in Halifax in May 1972 with only four students. Since then enrolment has rapidly grown to more than 270 students. Accommodating the expansion of the school has necessitated three moves, each time to larger quarters.

The Department assisted this enterprise by providing accounting services and by guaranteeing a loan from the Royal Bank of Canada.

Le karaté: un sport excellent, une affaire florissante

À l'âge de 29 ans, Jim Maloney, membre de la bande de Shybanacadie, était déjà un instructeur expert en karaté quand, au début de 1972, il demanda au Fonds de l'aider à financer la transformation, en une entreprise professionnelle, de son club amateur d'Halifax.

Jim a commencé à s'intéresser au karaté lors d'un séjour à Boston. Il a été champion de la Nouvelle-Angleterre pendant quatre ans. Pour lui, le karaté est un passe-temps précieux. Il est le seul Canadien à être ceinture noire, troisième grade, 25 en Uechi-Ryu, style chinois, et il est officiellement inscrit dans les registres d'Okinawa.

Peu après le retour de Jim au Canada, l'école de karaté Maloney ouvrait ses portes à Halifax en mai 1972; Jim n'avait alors que quatre élèves. Ce nombre s'est rapidement accru pour atteindre un total de 270. L'expansion de l'école a nécessité trois déménagements successifs, chaque fois dans des locaux plus spacieux.

Le Ministère a aidé cette entreprise en lui fournissant des services comptables et en garantissant un prêt de la Banque Royale du Canada.



25 Jim Maloney (right) instructs Karate student, Halifax, Nova Scotia

25 Jim Maloney (à droite) donnant un cours de Karate à un groupe d'élèves, à Halifax, Nouvelle-Écosse

Nicola Valley Indian Services Association Building

In 1971, the Upper Nicola, Lower Nicola, Coldwater, Nooaitch and Shackan Bands decided to form the Nicola Valley Indian Services Association in order to improve the administration of services to their combined population of 1,260.

The Association decided to buy property in downtown Merritt, B.C. as being the most convenient and accessible location for their new offices and commissioned a firm of architects to prepare designs and costs. In order to be economically feasible, the building had to be designed so that office space could be leased to outside businesses and agencies so that rentals would help to defray the financing of the mortgage.

The construction of the office building was completed in the early winter of 1974 and today the Association is the proud owner of a prestige two-storey commercial office building. The building comprises 14,000 sq. ft. and accommodates the offices of the Association, a social-centre for Band members, as well as tenants which include local business and government agencies.

The Indian Economic Development Fund was able to assist in the development of this venture through the provision of long-term financing.

Siège de l'Association des services aux Indiens de la Nicola

En 1971, les bandes Nooaitch et Shackan, celles des cours supérieur et inférieur de la Nicola et celle de la Coldwater, ont décidé de former l'Association des services aux Indiens de la Nicola, afin d'améliorer ceux déjà offerts à une population totale de 1,260 habitants.

Pour des raisons d'ordre pratique, l'Association a choisi Merritt, en Colombie-Britannique, comme siège de ses bureaux, et elle a confié à une société d'architectes le soin de dresser les plans de l'édifice et d'en évaluer le coût. Afin d'être rentable, le projet devait prévoir des locaux réservés à des entreprises et organismes de l'extérieur, du fait que la location de ces locaux aiderait à amortir l'hypothèque.

Depuis le début de l'hiver 1974, l'Association est fière de posséder un magnifique édifice commercial à deux niveaux qui couvre une superficie de 14,000 pieds carrés. L'immeuble loge les bureaux de l'Association et ceux de locataires, hommes d'affaires de la région et organismes gouvernementaux. Il abrite aussi le centre communautaire de la bande.

Le Fonds de promotion économique des Indiens a facilité la réalisation de ce projet à participation en consentant une aide financière à long terme.





26 and 27 Nicola Valley office building,
Merritt, B.C.

26 et 27 Édifice à bureaux Nicola Valley,
Merritt, Colombie-Britannique

P.M. Packers of Mingan

The P.M. Packers Company Limited fish processing plant was established as a joint venture in 1972, with three groups participating, each holding a one-third interest. The groups were: The Mingan Band, to operate the plant; Malbaie Fisheries, to supply fish and shellfish and administer the company; and Clouston & Sons Co. Ltd. to sell products.

A loan from the Fund and a guarantee of additional working capital provided initial finance for P.M. Packers. The plant has created 50 new jobs, of which 35 are filled by Montagnais Indian people including 25 women. During 1974, the Company paid out \$150,000 in salaries. During the same period employees were also able to take advantage of a training course paid for in part by the Canada Manpower Centre.

Processing of fish at the Mingan plant in 1974 totalled 1,250,000 pounds, which included:

shrimp	525,000 lbs.
cod	190,000 lbs.
crabs	150,000 lbs.
other fish & shellfish	385,000 lbs.

This production was sold on the Canadian as well as the European market especially in the United Kingdom. The plant was kept supplied by four 85-foot trawlers and two 40-foot boats used for crab fishing and for experimental scallop fishing.

In 1975 the company has at its disposal six trawlers as well as the two 40-foot boats. Anticipated landings for the season are in the order of three and a half million pounds.

Salaison P.M. Packers de Mingan

En 1972, la conserverie de poisson P. M. Packers Company Limited était fondée à frais également partagés par trois associés. La bande de Mingan se chargeait de faire fonctionner la conserverie, les Pêcheries de la Malbaie acceptait de l'approvisionnement en poissons et fruits de mer et de la gérer, et Clouston & Sons Co. Ltd., assumait la responsabilité de vendre les produits.

Un prêt du Fonds et un fonds de roulement complémentaire garanti constituaient le capital initial de P. M. Packers. L'implantation de la conserverie a créé 50 nouveaux emplois; 35 d'entre eux sont occupés par des Montagnais, dont 25 femmes. En 1974, la société a versé à ses employés un montant de \$150,000 en salaires. Au cours de la même année, ceux-ci ont pu suivre un cours de perfectionnement payé en partie par le Centre de la main-d'oeuvre du Canada.

Au cours de l'année 1974, la conserverie de Mingan a traité 1,250,000 livres de poisson et de fruits de mer, réparties ainsi:

crevettes	525,000 lb
morue	190,000 lb
crabe	150,000 lb
autres poissons et fruits de mer	385,000 lb

La production a été vendue sur les marchés canadien et européen et, en particulier, au Royaume-Uni.

La société dispose actuellement de six chalutiers et des deux bateaux de 40 pieds. Elle prévoit traiter au cours de la saison environ 3.5 millions de livres de poisson et de fruits de mer.



Indian Business Assistance Program

The Indian Business Assistance Program of the University of Western Ontario makes available the services of Business Administration students to provide consulting assistance to Indian enterprises across Canada. Students are selected from those who have completed their first year of a M.B.A. program and operate under the general supervision of the Faculty of Business Administration.

During 1974 seven students were employed under the Program, three of whom were based at the University of Western Ontario in London, Ontario; two in Northern Ontario; one in British Columbia and one in the Northwest Territories. The proposed program for 1975 will involve 14 students, four of whom will be based at the University of Western Ontario in London, Ontario; two in Northern Ontario; two in British Columbia; two in Alberta; two in Quebec and two in the Northwest Territories.

The budget for the 1974-75 program was \$40,465 and the proposed budget for the 1975-76 program is \$84,870.

Programme d'aide aux entreprises indiennes

Le programme d'aide aux entreprises indiennes de l'Université Western Ontario offre aux entreprises indiennes établies à travers le Canada les services consultatifs d'étudiants en gestion des affaires. Les étudiants choisis doivent avoir terminé une première année dans un programme de M.B.A. (Maîtrise en gestion des affaires). Ils travaillent sous la direction générale de l'École d'administration des affaires.

En 1974, sept étudiants ont été embauchés dans le cadre du programme. Trois d'entre eux travaillaient à l'Université Western Ontario, à London; deux autres, dans le nord de l'Ontario; un autre, en Colombie-Britannique, et un dernier, dans les Territoires du Nord-Ouest. Le programme envisagé pour 1975 emploiera 14 étudiants: quatre à l'Université Western Ontario, deux dans le nord de l'Ontario, deux en Colombie-Britannique, en Alberta, au Québec et dans les Territoires du Nord-Ouest.

Le budget de 1974-1975 était de \$40,465; celui de 1975-1976 s'élèvera à \$84,870.

29



28 P.M. Packers, Mingan, Québec
29 Student volunteer, Indian Business Assistance Program

28 P.M. Packers, Mingan, Québec
29 Étudiants bénévoles, Programme d'aide aux entreprises indiennes

Management Advisory Services

The Fund has recognized the need for a parallel program of management advisory services in order to effectively respond to the needs of Indian businessmen. The Fund offers from its own resources, or obtains under contract, professional assistance to advise in matters such as market research, feasibility studies, manufacturing, cost estimating, business control systems, manpower training, etc.

Services consul- tatifs de gestion

Le Fonds reconnaît que l'aide financière aux hommes d'affaires indiens, pour être vraiment rentable, doit se doubler de services consultatifs de gestion. Le Fonds met à leur disposition ses propres spécialistes et ceux qu'elle engage à l'extérieur. Ces experts font fonction de conseillers dans divers domaines: analyse de marché, études de rentabilité, fabrication, établissement de devis estimatifs, gestion des affaires, perfectionnement de la main-d'oeuvre, etc.



30 "Chartered banks and other commercial lenders have given excellent support to the principle of loan guarantees and I would like to take this opportunity to record my appreciation of this very important contribution to the economic development of the Indian people of Canada." (Judd Buchanan)

1974-75 Participating Lending Institutions

Canadian Imperial Bank of Commerce
 Royal Bank of Canada
 Bank of Montreal
 The Toronto-Dominion Bank
 Bank of Nova Scotia
 Canadian National Bank
 Provincial Bank
 Caledonia Community Credit Union Limited
 Birch Hills Credit Union Limited
 Foam Lake Savings and Credit Union Limited
 Raymore Savings and Credit Union Limited
 Dauphin Plains Credit Union
 Grenfell Credit Union Limited
 Province of Alberta Treasury Branch

30 «Les banques à charte et autres sociétés de prêts ont très bien accueilli le principe des prêts garantis. Je tiens ici à les remercier bien sincèrement de leur très important apport à la promotion économique des Indiens du Canada.» (Judd Buchanan)

Sociétés de prêts ayant participé en 1974-1975

Banque de Commerce Canadienne Impériale
 Banque Royale du Canada
 Banque de Montréal
 Banque Toronto-Dominion
 Banque Nouvelle-Écosse
 Banque Canadienne Nationale
 Banque Provinciale du Canada
 Caledonia Community Credit Union Limited
 Birch Hills Credit Union Limited
 Foam Lake Savings and Credit Union Limited
 Raymore Savings and Credit Union Limited
 Dauphin Plains Credit Union
 Grenfell Credit Union Limited
 Province of Alberta Treasury Branch

A Message to the Canadian Business Community

The future economic growth of the Indian people of Canada depends in very large measure upon the continuing support of the business community of the country through its financial and commercial institutions. The Fund seeks to promote co-operation between Indians and non-Indians in a number of practical ways.

In the area of finance, the objective of Fund policy is to make it possible for Indian businessmen ultimately to establish normal banking relationships with chartered banks and other institutional lenders, through the use of loan guarantees. Although the success of loan guarantees depends in the first instance upon the initiative, resourcefulness and integrity of the Indian people themselves, the program relies heavily upon the financial community to create a climate of co-operation and understanding in which Indian people will be encouraged to establish effective working relationships. During the past three years, the Fund has provided guarantees for 533 loans made by banks and other commercial lenders valued at about \$20 million. Under the auspices of this program, banks and other lenders have acquired, and continue to acquire under the most favourable terms, new accounts, a number of which possess developmental potential in real estate and natural resources which are significant on a national scale.

Message à l'intention du monde canadien des affaires

La croissance économique future des Indiens du Canada repose dans une grande mesure sur le soutien constant du monde canadien des affaires, grâce à ses institutions de financement et de gestion. Le Fonds est désireux de promouvoir la collaboration entre Indiens et non-Indiens par la mise en œuvre de diverses mesures d'intérêt pratique.

Dans le domaine du financement, le politique du Fonds vise à faciliter aux hommes d'affaires indiens l'établissement de relations normales de crédit avec les banques à charte et les autres institutions de prêt, par le truchement de prêts garantis. Bien que le succès de cette méthode dépende d'abord de l'esprit d'initiative, de l'ingéniosité et de l'intégrité des Indiens eux-mêmes, le programme compte beaucoup sur l'appui du monde financier afin de créer un climat de collaboration et de compréhension favorable à l'établissement de bonnes relations de travail. Au cours des trois dernières années, le Fonds a garanti 533 prêts, d'une valeur d'environ 20 millions de dollars, accordés par des banques et d'autres institutions de prêts. Sous les auspices du programme, celles-ci ont accueilli, et continuent d'accueillir dans les conditions les plus favorables, de nouveaux titulaires de comptes; certains de ces comptes, susceptibles de servir à la mise en valeur de ressources naturelles et de biens immo-

In the area of corporate development, the Fund has sought to bring together the resources and talents of the Indian and non-Indian businessman through participation in joint ventures. Indian people are able to contribute a stable work force and, in some areas, can also rent or lease prime industrial, commercial and residential development sites. Substantial natural resources are known to exist on certain reserves. Full details of economic opportunities on reserves (which the Indian people wish to develop through joint ventures) can be obtained by applying to any of the regional offices of the Department.

Where a potentially viable project for a joint venture has been identified, either on or off-reserve, the Fund can assist in a number of ways:

- through loan guarantees or direct loans for capital assets and/or working capital;
- through grants and contributions to provide infrastructure or to augment equity;
- by providing financial assistance to cover the cost of a portion of labour variances which occur during the training period;
- by providing financial assistance to cover any other one-time costs such as transportation or relocation which may be incurred during the start-up period;
- by arranging with the Department of Manpower and the provinces to provide special programs to facilitate the training of personnel.

Although the Indian people have made impressive advances in the sphere of economic development during the past five years, they are some distance from realizing their

ambitions, ont une grande importance à l'échelle nationale.

Dans le domaine de l'entreprise, le Fonds a cherché à réunir les ressources et les talents d'hommes d'affaires indiens et non-indiens dans des projets de coparticipation. Les Indiens peuvent fournir une main-d'oeuvre stable et, dans certaines régions, mettre à profit des emplacements exceptionnels, propices à l'expansion industrielle, commerciale et résidentielle. On sait que certaines réserves renferment des ressources naturelles importantes que les Indiens souhaiteraient exploiter en coparticipation. On peut obtenir des détails complets sur les possibilités économiques qu'offrent ces divers projets en s'adressant à l'un des bureaux régionaux dont la liste figure ci-après.

Quand la rentabilité d'un projet de coparticipation, à l'intérieur ou à l'extérieur d'une réserve, a été reconnue, le Fonds peut contribuer à sa réalisation de différentes façons:

1. en fournissant:
 - des prêts garantis ou des prêts pour l'actif immobilisé et (ou) le fonds de roulement;
 - des subventions et contributions pour permettre d'établir l'infrastructure et d'augmenter l'actif;
 - une aide financière pour couvrir une partie des fluctuations de la main-d'oeuvre susceptibles de se produire au cours de la période de formation;
 - une aide financière couvrant toute autre dépense qui ne survient qu'au cours d'une période déterminée, par exemple les frais de transport ou de déménagement engagés pendant la période de mise en marche;
2. en convenant avec le ministère de la Main-d'oeuvre et les administrations provinciales de mettre sur

employment objectives. For this reason, both the Indian people and the Department would welcome a much greater involvement of the Canadian business community and would be pleased to discuss development ideas at any time. Why not come and "talk business" with one of our regional officials or write to me personally?

P. B. Lesaux
Assistant Deputy Minister
(Indian and Eskimo Affairs)
Department of Indian
and Northern Affairs
400 Laurier Avenue West
Ottawa, Ontario K1A 0H4

pie des programmes spéciaux pour le perfectionnement du personnel.

Bien que les Indiens aient fait des progrès remarquables dans le domaine économique au cours des cinq dernières années, ils n'ont pas encore atteint leurs objectifs d'emploi. C'est pourquoi la population indienne et le Ministère souhaitent une plus grande participation de la part des milieux d'affaires canadiens et sont ouverts à tout projet d'expansion économique. Venez parler affaires avec un des agents régionaux du Ministère ou écrivez-moi personnellement.

Le Sous-ministre adjoint
Programme des Affaires indiennes
et esquimaudes
P. B. Lesaux
Ministère des Affaires indiennes
et du Nord
400 ouest, avenue Laurier,
Ottawa, Ontario K1A 0H4

Regional Offices

Maritime Regional Office
P.O. Drawer 160
Amherst, Nova Scotia

Quebec Regional Office
C.P. 8300
Ste-Foy, Quebec
G1V 4C7

Ontario Regional Office
The Arthur Meighen Bldg.
55 St. Clair Ave. East
Toronto, Ontario
M4T 2P8

Manitoba Regional Office
3rd floor, Midtown Bldg.
267 Edmonton Street
Winnipeg, Manitoba
R3C 1S3

Saskatchewan Regional Office
5th floor, MacCallum Hill Bldg.
1874 Scarth Street
Regina, Saskatchewan
S4P 2G7

Alberta Regional Office
27th floor, CN Tower Bldg.
Edmonton, Alberta
T5J 0K1

British Columbia Regional Office
P.O. Box 10061
Pacific Centre Ltd.
700 West Georgia Street
Vancouver, British Columbia
V7Y 1C1

N.W.T. Regional Office
Room 1405, Commercial Bldg.
10015, 103rd Avenue
Edmonton, Alberta
T5J 0K1

Yukon Regional Office
Room 115, Federal Bldg.
Whitehorse, Y.T.
Y1A 2B5

Bureaux régionaux

Bureau régional des Provinces
Maritimes
C.P. 160
Amherst (Nouvelle-Écosse)

Bureau régional du Québec
C.P. 8300
Sainte-Foy (Québec)

Bureau régional de l'Ontario
Immeuble Arthur Meighen
55, ave. St. Clair est
Toronto (Ontario)
M4T 2P8

Bureau régional du Manitoba
3^e étage, Immeuble Midtown
267, rue Edmonton
Winnipeg (Manitoba)
R3C 1S3

Bureau régional de la Saskatchewan
5^e étage, Immeuble MacCallum Hill
1874, rue Scarth
Régina (Saskatchewan)
S4P 2G7

Bureau régional de l'Alberta
27^e étage, Tour du CN
Edmonton (Alberta)
T5J 0K1

Bureau régional de la Colombie-
Britannique
C.P. 10061
Pacific Centre Ltd.
700 ouest, rue Georgia
Vancouver (Colombie-Britannique)
V7Y 1C1

Bureau régional des Territoires du
Nord-Ouest
Pièce 1405, Tour du Centenaire
10015, 103^e ave
Edmonton (Alberta)

Bureau régional du Yukon
Pièce 115, Immeuble Fédéral
Whitehorse (T.Y.)
Y1A 2B5



LIBRARY

JUN
21

UNIVERSITY

31 "The future economic growth of the Indian people of Canada depends in very large measure upon the continuing support of the business community of the country"
(P. B. Lesaux)

31 «La croissance économique future des Indiens du Canada repose, dans une grande mesure, sur le soutien constant du monde canadien des affaires . . . » P. B. Lesaux

